

Kontrola zarządcza i zarządzanie ryzykiem

CO ZYSKASZ?

-  Certyfikat
-  Materiały szkoleniowe
-  Wzory dokumentów
-  Sesja QA

PROGRAM SZKOLENIA

1. Wprowadzenie do kontroli zarządczej w sektorze finansów publicznych

- Definicja i cel kontroli zarządczej.
- Podstawy prawne: omówienie ustawy o finansach publicznych oraz innych aktów prawnych regulujących kontrolę zarządczą.
- Znaczenie kontroli zarządczej dla efektywnego funkcjonowania jednostek.

2. Standardy kontroli zarządczej

- Przegląd standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych.

3. Środowisko wewnętrzne i struktura organizacyjna

- Budowanie kultury organizacyjnej sprzyjającej skutecznej kontroli zarządczej.
- Rola kierownictwa i pracowników w systemie kontroli zarządczej.
- Przypisanie odpowiedzialności i określenie ról w organizacji.

4. Proces zarządzania ryzykiem

- Identyfikacja, analiza i ocena ryzyka w jednostkach administracji rządowej
- Metodyka definiowania celów, zadań oraz mierników w kontekście zarządzania ryzykiem.
- Projektowanie i wdrażanie mechanizmów kontrolnych w odpowiedzi na zidentyfikowane ryzyka.



5. Planowanie i monitorowanie zadań

- Ustalanie celów strategicznych i operacyjnych oraz ich powiązanie z kontrolą zarządczą.
- Monitorowanie realizacji zadań i osiągnięcia założonych celów.
- Rola mierników i wskaźników w ocenie efektywności działań.

6. Dokumentacja i procedury w kontroli zarządczej

- Tworzenie i aktualizacja dokumentacji związanej z kontrolą zarządczą.
- Znaczenie procedur wewnętrznych dla skuteczności systemu kontroli.

7. Monitorowanie i ocena systemu kontroli zarządczej

- Metody i narzędzia oceny skuteczności kontroli zarządczej.
- Przeprowadzanie samooceny oraz audytów wewnętrznych.
- Wykorzystanie wyników oceny do doskonalenia systemu kontroli.

8. Odpowiedzialność i konsekwencje naruszeń w kontroli zarządczej

- Odpowiedzialność kierownika jednostki za naruszenie dyscypliny finansów publicznych w kontekście kontroli zarządczej.
- Przykłady konsekwencji wynikających z zaniedbań w zakresie kontroli zarządczej.

9. Podsumowanie i dyskusja

- Omówienie kluczowych wniosków ze szkolenia.
- Sesja pytań i odpowiedzi.
- Wskazówki dotyczące dalszego doskonalenia systemu kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych.

WZORY DOKUMENTÓW

- ✓ Podstawowe wzory dokumentów dotyczące zarządzania ryzykiem
- ✓ Kontrola zarządcza w pigułce – najważniejsze informacje dotyczące kontroli zarządczej



PROWADZĄCY

Beata Dudkiewicz - Absolwentka Policealnego Studium Księgowości w Poznaniu, Wyższej Szkoły Zarządzania i Bankowości w Poznaniu na kierunku Administracja, specjalność Administracja międzynarodowa oraz studiów podyplomowych „Finansowanie projektów” na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu. Uczestniczka konferencji oraz szkoleń w zakresie kontroli i audytu, finansów, zarządzania. Kontroler finansowy i audytor wewnętrzny System Zarządzania Jakością z 20 letnim doświadczeniem praktycznym w sektorze [...]

